

MAGNUS HALL

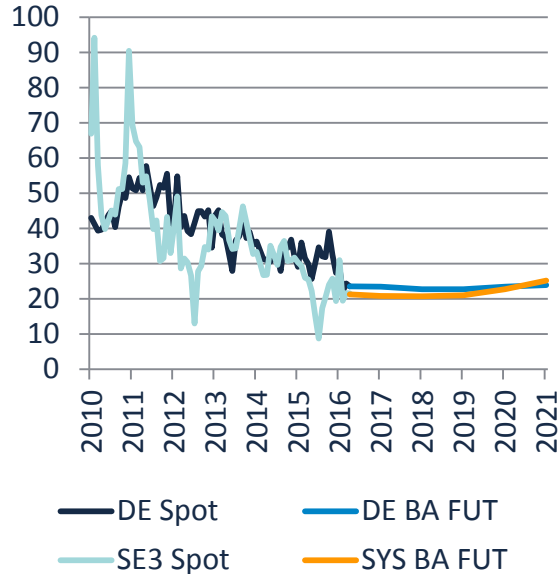
VD och koncernchef

FORTSATT PRESS PÅ ELPRISER

Sjunkande efterfrågan på kol i Europa - överkapacitet - låga priser på utsläppsrätter

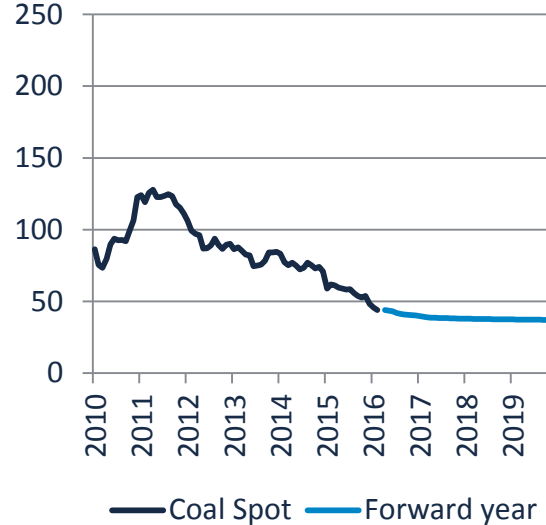
Elpris spot & forward

(EUR/MWh)



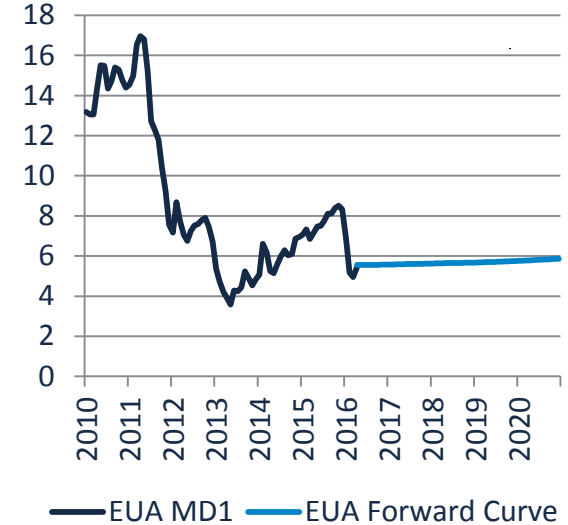
Kolpris spot & forward

(USD/t)



CO₂ spot & forward

(EUR/t)



RESULTAT 2015

Finansiellt resultat 2015

Miljarder SEK	Helår 2015	Helår 2014
Nettoomsättning	164.5	165.9
Underliggande rörelseresultat (Underlying EBIT)	20.5	24.1
Rörelseresultat (EBIT)	-23.0	-2.2
Årets resultat	-19.8	-8.3

Produktion och försäljning 2015

Nyckelfakta	Helår 2015	Helår 2014
Elproduktion, TWh	173.0	172.9
Elförsäljning, TWh	197.2	199.0
Värmeförsäljning, TWh	22.6	24.1
Gasförsäljning, TWh	50.7	45.5

VÅRA MÅL OCH UTFALL 2015

Nyckeltal	Mål	Utfall Helår 2015	Utfall Helår 2014
Avkastning på sysselsatt kapital, % (exklusive jämförelsestörande poster, %)	9.0%	-8.2% (7.4%)	-0.7% (8.2%)
Skuldsättningsgrad, netto, %	50-90%	55.4%	61.9%
Internt tillförda medel (FFO)/justerad nettoskuld, %	22-30%	21.1%	20.3%
Utdelningspolicy (% av årets resultat efter skatt)	40-60%	noll*	noll
Hållbarhetsmål (-2015)		Utfall Helår 2015	Utfall Helår 2014
Minska CO₂-exponeringen till 65 Mton i absoluta utsläpp till 2020 (93.7 Mton 2010)		83.8 Mton**	82.3 Mton
Vattenfalls tillväxttakt inom installerad förnybar kapacitet ska vara högre än den genomsnittliga tillväxttakten för tio definierade länder i norra och mellersta Europa		13.4%	6.3% (Preliminär tillväxttakt för referensländer: 9.1%)
Energieffektivisering 440 GWh under 2015		1 066 GWh	435 GWh

*Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2015.

** Konsoliderade värden.

HÖJDPUNKTER 2015



AVYTTRING AV BRUNKOL I TYSKLAND

Nyckelfakta

- Brunkolsbrytning 60-65 Mton/år
- Installerad kapacitet 8,095 MW brutto
- Producerad el Ca. 55 TWh/år
- CO₂ utsläpp 60 Mton¹
- Anställda 7500

1) Helår 2015

Geografi



Tillgångar

Kraftverk	1	Jänschwalde
	2	Boxberg
	3	Schwarze Pumpe
	4	Lippendorf R
Dagbrott	1	Reichwalde
	2	Welzow-Süd
	3	Nochten
	4	Jänschwalde
	5	Cottbus-Nord

KLIMATAVTALET I PARIS



PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11



100% FÖRNYBART ÄR MÖJLIGT I SVERIGE

Sverige har viktiga naturresurser

Vi ska gå mot ett förnybart system men det måste få ta tid!



**Stora
vattentillgångar**



**Land och
vindtillgångar**



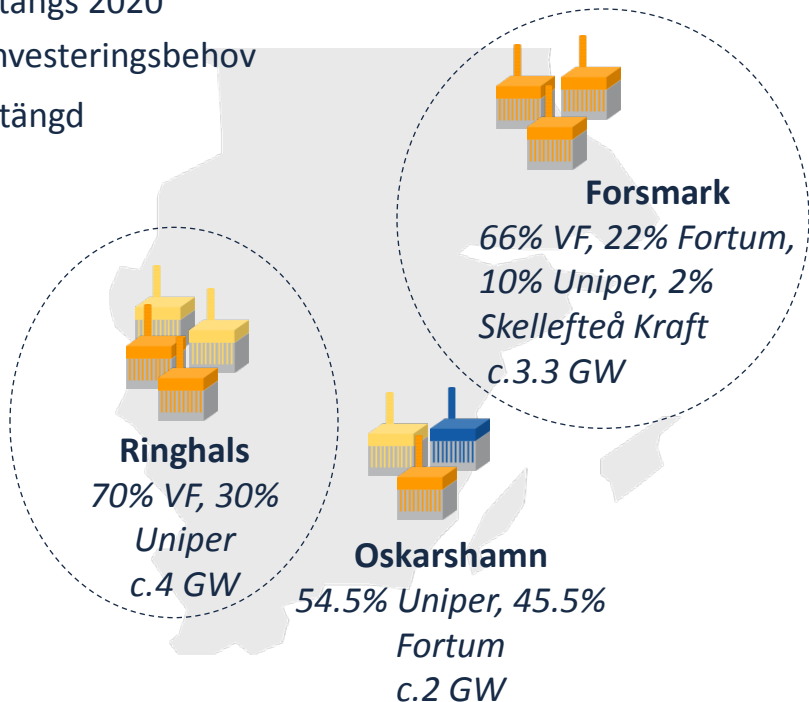
**Skog
(nettotillväxt)**

1. Låt systembehovet styra investeringar
2. Dra nytta av förväntad kostnadsreduktion för ny teknologi
3. Utnyttja den låga marginalkostnaden (exkl. skatt) för existerande kärnkraft
4. Säkerställ att incitament och regleringar går hand i hand med energisystemets krav
5. Etablera ett nära samarbete inom Norden för försörjningstrygghet
6. Etablera ett välutvecklat transmissionsnät i Sverige, Skandinavien och Europa

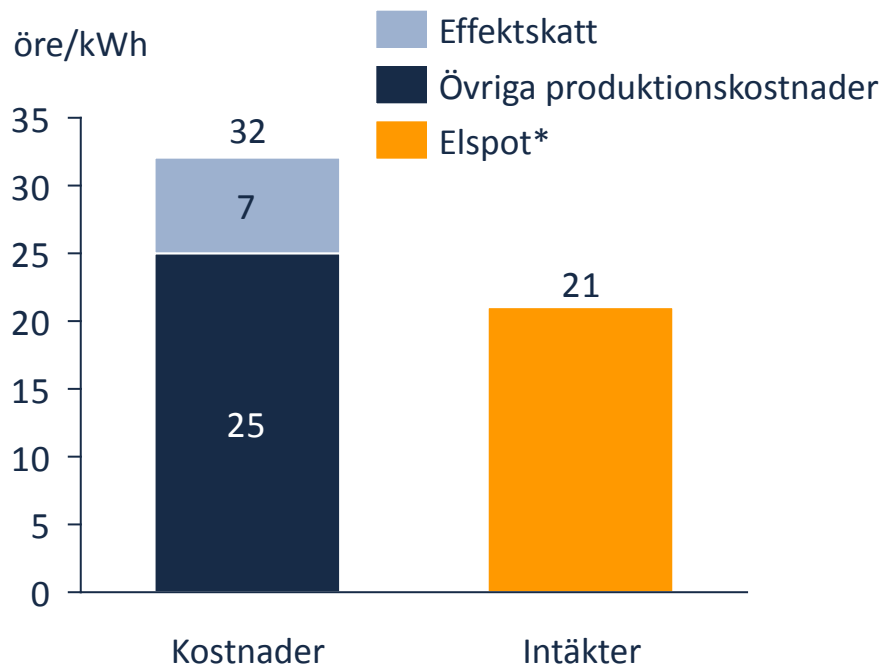
SVENSK KÄRNKRAFT I EN SVÅR SITUATION

Svenska kärnkraftsreaktorer

-  Stängs 2020
-  Investeringsbehov
-  Stängd



Kostnader och intäkter för kärnkraft per kWh



*SE 3 LTM

VATTENKRAFTEN ÄR OCKSÅ DRABBAD

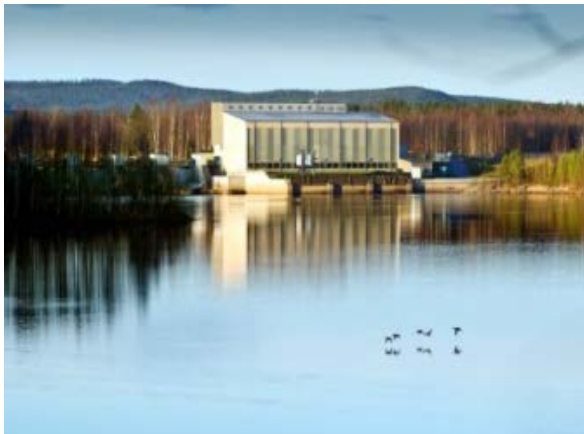
- Ledande i Sveriges energiförsörjning
- Flexibel och storskalig produktion som är central för ett hållbart energisystem i Sverige

men...

- En mer flexibel drift och ökade miljökrav/säkerhetskrav kräver betydande investeringar
- Elpriset behöver gå upp till en nivå på ca. 27-28öre/kWh alternativt att fastighetsskatten drastiskt minskas för att säkra tillförlitlig produktion
- Skattesatsen idag är 2,8% för vattenkraften och 0,5% för övriga produktionsanläggningar med resultatet att ca. 45%* av produktionskostnaden utgörs av fastighetsskatt**

*SWECOs beräkningar för ett svenskt storskaligt typkraftverk (exkl. ränta och avskrivningar)

**Fastighetsskatt = Skattesats x Taxeringsvärde (bestäms utifrån elpris, elcertifikat och kostnader)



TRENDER I DET NYA ENERGILANDSKAPET

1



Kunden stärker sin roll

2



Teknologisk utveckling

3



Energimarknaden blir alltmer reglerad

VISION OCH STRATEGI

Ledande inom
hållbar
konsumtion



Ledande inom
hållbar
produktion



ENERGY
YOU
WANT

Motiverade
och
engagerade
medarbetare



Effektiv
verksamhet



NYA STRATEGISKA MÅL 2016

Strategiska ambitioner	Strategiska mål till 2020
Ledande inom hållbar konsumtion	1. Kundlojalitet, NPS (Net Promoter Score): +2 NPS relativt
Ledande inom hållbar produktion	2. Idrifttagen kapacitet, förnybart: $\geq 2\,300$ MW 3. Absoluta CO ₂ -utsläpp, pro rata: ≤ 21 Mton
Effektiv verksamhet	4. Avkastning på sysselsatt kapital: $\geq 9\%$
Motiverade och engagerade medarbetare	5. LTIF (Lost Time Injury Frequency): $\leq 1,25$ 6. Index, medarbetarengagemang: $\geq 70\%$

OMSTÄLLNING AV PORTFÖLJEN

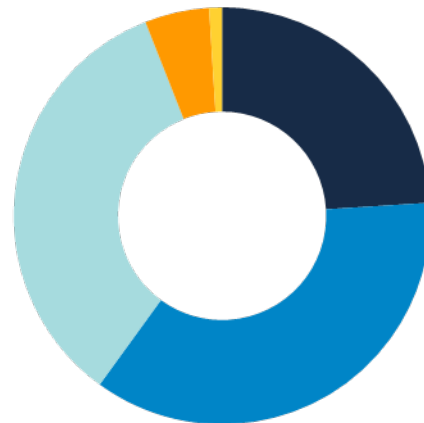
Vattenfalls produktionsmix 2015



■ Fossilkraft, 49%
■ Vattenkraft, 23%
■ Biomassa och avfall, 1%

■ Kärnkraft, 24%
■ Vindkraft, 3%

Vattenfalls produktionsmix efter avyttring av brunkolsverksamheten¹



■ Fossilkraft, 24%
■ Vattenkraft, 34%
■ Biomassa och avfall, 1%

■ Kärnkraft, 36%
■ Vindkraft, 5%

1) Baseras på total elproduktion 2015