

# Extra bolagsstämma i Vattenfall AB

28 november 2012

# 1. Stämmans öppnande

## 2. Val av ordförande vid stämman

### 3. Upprättande och godkännande av röstlängd

## 4. Val av en eller två justerare

## 5. Godkännande av dagordningen

## 6. Beslut om närvarorätt för utomstående

## 7. Fråga om stämman blivit behörigen sammankallad



## 8. Beslut om ändrade ekonomiska mål

**Lars G Nordström**  
**Styrelseordförande**

# Levererat enligt strategin

## Beslutad strategi 2010

- Effektivisering och sänkta kostnader
- Stärkt balansräkning
- Ökad tillgänglighet i produktionen
- Minskad koldioxidexponering
- Fokus på kärnmarknaderna Sverige, Tyskland och Nederländerna
- Införandet av en verksamhetsstyrd organisationsstruktur

## Levererat

- Sparbeting om 6 miljarder kr nås 2012
- Minskad koldioxidexponering
- Sänkt nettoskuldsättning med 30 miljarder kr
- Avyttringar i Belgien, Finland och Polen
- Investeringar anpassade till kassaflödet
- Hög produktion från både kärnkraftverken och vattenkraften

# Förändrade förutsättningar

- **Lägre marknadspriser**
- **Lägre marginaler**
- **Begränsad överföringskapacitet**
- **Förändrad energipolitik**

## Åtgärder

- Kostnadsbesparingar och effektivisering
- Fokus på fortsatt stark nordisk position
- Fler tag för att nå mål om sänkta koldioxidutsläpp
- Ökad andel investeringar inom förnybar produktion

# Hållbarhetsmål

- **Koldioxidutsläpp**
  - Sänka koldioxidutsläppen till 65 miljoner ton år 2020 från 94 miljoner ton år 2010
- **Förnybar energiproduktion.**
  - Högre tillväxttakt inom förnybar energiproduktion än den som gäller generellt för de marknader vi verkar på
- **Energieffektivitet**
  - Kvantitativa mål för energieffektivisering
  - För att spara energi och för att stärka ”operational excellence”
  - Stötta kunder att bli mer energieffektiva.

# Knyta samman energimarknaderna

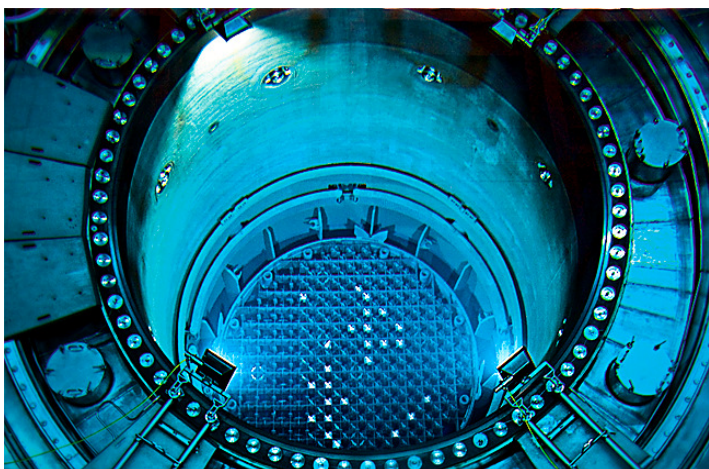


# Vattenfalls uppdaterade strategi

- **Kostnadsbesparingar och effektivisering**
  - ”Operational excellence”
- **Fokus på fortsatt stark nordisk position**
  - Pålitlig, säker och respekterad aktör på den nordiska marknaden
  - Ledande i utvecklingen av förnybara energikällor i Norden
  - Hålla ögonen öppna för samarbeten och kompletterande investeringar
- **Fler tag för att nå målen om sänkta koldioxidutsläpp**
  - Analys av de handlingsalternativ som tagits fram för att säkerställa att målet nås
- **Fortsatt tillväxt inom förnybart**
  - Nå en tillväxttakt inom förnybart som är högre än för de marknader vi verkar på.



# Vattenfall - ett av Sveriges viktigaste företag





**Øystein Løseth**  
**VD och koncernchef**

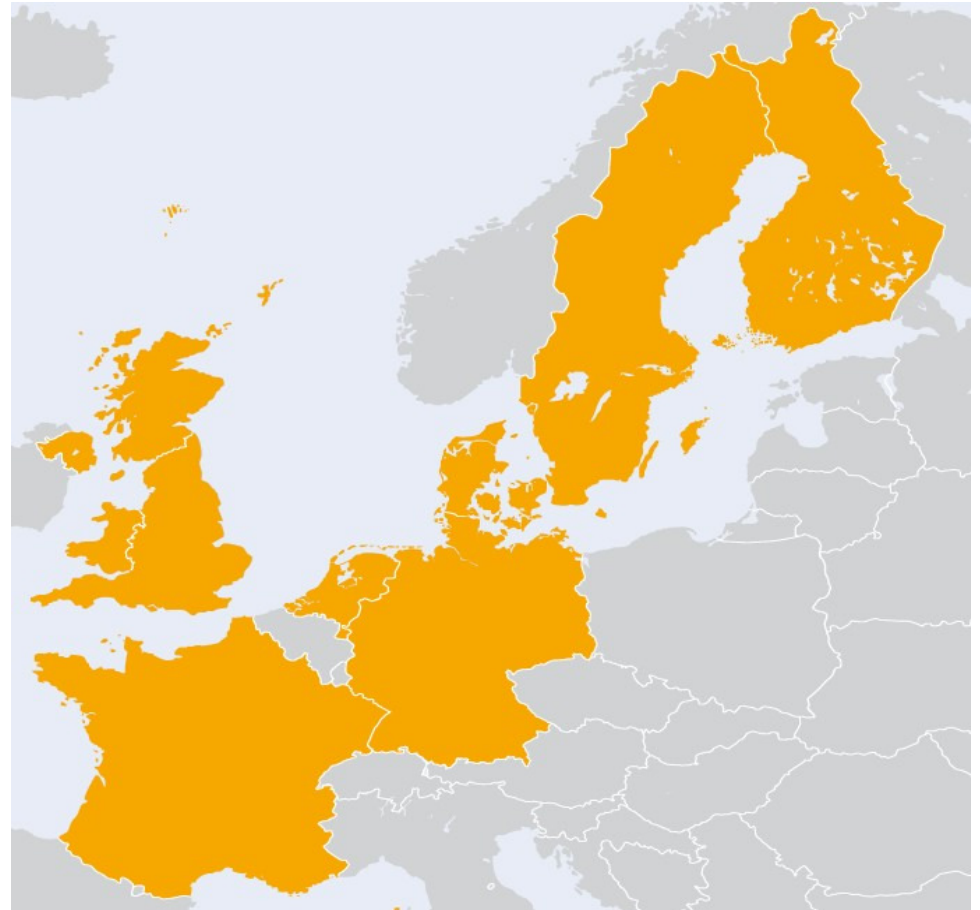
# Omvärldsförutsättningar

- **Europa i ekonomisk kris**
- **Lägre spotpriser**
- **Prosumers och subventioner på elmarknaden**
  - Ökande andel intermittent kraft
  - Behov av investeringar i överföringskapaciteten
  - Minskad lönsamhet för baskraft



# Vattenfall i förändring

- Hållbar produktionsportfölj
- ”Smart energy enabler”
- Nya hållbarhetsmål
- Operational excellence
- Organisationsförändringar
- Besparingar och avyttringar



# Nytt huvudkontor - Arenastaden i Solna








# Invigning av Ormonde



**Erik Thedéen**  
**Statssekreterare Finansdepartementet**

## Sammanfattning av ekonomiska mål

	Nuvarande mål		Kommande förslag
<b>Kapitalstruktur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Rating: A+/-</li><li>Kassaflöde-räntetäckningsgrad 3,5-4,5 ggr</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>50-90% Skuldsättningsgrad</li><li>22-30% FFO/Adj. Net Debt</li><li>Idag motsvarar detta A+/-</li></ul>
<b>Lönsamhet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>15% ROE</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>ROCE 9%</li><li>Motsvarar ROE på ca. 10%</li></ul>
<b>Utdelning</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>40-60 %</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>40-60%</li></ul>

De ekonomiska målen är långsiktiga och ska utvärderas över en konjunkturcykel (ca. 5-7 år)

## 9. Beslut om ändring av bolagsordningen



# 10. Övrigt

# 11. Stämmans avslutande